



## Premières journées du Plan de gestion stratégique

### Note d'informations sur la programmation

#### Problématiques de l'atelier

---

L'élaboration d'une programmation 2010-2013 renouvelée et axée sur les résultats est l'une des composantes majeures de l'objectif *Recentrer nos actions en fonction de nos créneaux d'excellence* du Plan de gestion stratégique (PGS). Dès le début de l'année 2008, les équipes de l'OIF, en étroite concertation avec les Etats et gouvernements membres, se sont mobilisées autour de cet exercice qui se voulait le plus participatif possible. Ce processus a débouché sur une proposition d'offre de programmation 2010-2013, qui sera soumise, pour adoption, à la Conférence ministérielle de la Francophonie des 14 et 15 décembre 2009.

#### Objectifs de l'atelier

---

L'atelier sur la programmation 2010-2013 permettra d'exploiter les enseignements tirés de l'expérience d'élaboration de la programmation 2010-2013 afin de déterminer les principes, les démarches, les priorités et les outils de mise en œuvre et de suivi de cette programmation.

#### Etat d'avancement des travaux

---

L'élaboration de la nouvelle offre de programmation a certes mobilisé beaucoup d'énergies, mais sa mise en œuvre et le suivi de celle-ci doivent faire l'objet d'efforts soutenus et adaptés. En effet, dans le prolongement des acquis des exercices précédents, la conception de la nouvelle programmation a été davantage articulée, du moins théoriquement, sur les résultats que l'Organisation se propose de générer auprès de bénéficiaires ciblés.

#### Constats

---

Le défi en jeu se résume principalement dans la capacité de l'Organisation à mettre en œuvre son offre de programmation et à suivre de manière continue et cohérente la progression vers l'atteinte des nombreux résultats qu'elle se propose de produire auprès de clientèles cibles autant diversifiées qu'abondantes.

#### Thèmes et déroulement de l'atelier

---

Horaires	Sous-thèmes	Présidents et Rapporteurs	Déroulement	Documentation
15H00-15H30	<b>Grands enseignements tirés de l'exercice d'élaboration de la programmation 2010-2013 :</b> résultat obtenu <i>versus</i> ce qui était attendu	<b>Présidents :</b>  Hugo Sada et Fatima Touré  <b>Rapporteurs :</b>  Hary Andriamboavonjy et Maria Niculescu	Brefs échanges à titre contributions	- Documents du site Intranet du PGS ( <a href="http://pgs.francophonie.org/spip.php?article4">http://pgs.francophonie.org/spip.php?article4</a> ) sur le processus d'élaboration de la programmation 2010-2013  - Document de programmation 2010-2013

15H30-16H30	<b>L'exécution de la programmation 2010-2013</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Quelles démarches de planification opérationnelles et à quelles fins ?</li> <li>- Quels principes et démarches adopter pour l'exécution de la programmation ?</li> </ul>		Courte présentation suivie de brefs échanges à titre de contributions	
16H30-17H30	<b>Le suivi de la programmation 2010-2013</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- En quoi le suivi de l'exécution de la programmation est nécessaire ?</li> <li>- Quels principes ou démarches devraient sous tendre le suivi de nos actions ?</li> </ul>		Courte présentation suivie de brefs échanges à titre de contributions	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comptes rendus d'exécution 2006, 2007 et 2008</li> <li>- Exemples de Cadre de mesure de la performance (CMP)</li> </ul>

### Résultats attendus de l'atelier

---

Les échanges doivent permettre :

1. de dresser quelques grands enseignements (*résultat obtenu versus ce qui était attendu*) tirés de l'exercice d'élaboration de la programmation 2010-2013;
2. de formuler quelques propositions concrètes (et opérationnelles à court terme) d'amélioration ou de mise en place de principes et démarches propres à rendre plus efficace l'exécution et le suivi de la programmation. Ces propositions pourront utilement se faire jour à partir des réponses qui pourront être apportées aux questions clés ci-après (en tenant compte des capacités de l'Organisation :
  - quelles démarches de planification opérationnelle adopter et à quelles fins ?
  - quels principes et démarches devraient sous tendre l'exécution de la programmation ?
  - en quoi le suivi de l'exécution de la programmation est nécessaire ? Quels principes ou démarches devraient sous tendre le suivi de nos actions ?